

Оценка проблем внедрения ИИ в здравоохранении с использованием метода многокритериального принятия решений: последствия для предиктивной аналитики рисков

Источник: Frontiers in AI — Medicine

Оригинал: <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/frai.2026.1827586>

внедрение ИИ

организация здравоохранения

предиктивная аналитика

риски

управление данными

этика ИИ

Введение

Внедрение искусственного интеллекта (AI — Artificial Intelligence) в предиктивную аналитику рисков в здравоохранении может трансформировать процесс принятия клинических решений и управление ресурсами; однако его реализация ограничена различными социально-техническими проблемами.

Методы

Целью данного исследования является выявление и определение приоритетности ключевых барьеров, влияющих на внедрение AI, с использованием интегрированной модели, сочетающей метод **DEMATEL** (Decision-Making Trial and Evaluation Laboratory — Лаборатория проб и оценок принятия решений) и метод **АНР** (Analytic Hierarchy Process — Метод анализа иерархий). На основе тщательного обзора литературы и экспертной валидации было выявлено пятнадцать проблем, которые были распределены по пяти измерениям: технологическое, связанное с данными, организационное, человеческое/социальное и этико-регуляторное. Метод

DEMATEL использовался для анализа причинно-следственных связей между проблемами, в то время как **АНР** применялся для определения их относительной важности посредством иерархического взвешивания.

Результаты

Результаты показывают, что наиболее влиятельными структурными драйверами, воздействующими на внедрение, являются **конфиденциальность и защита данных, качество и полнота данных, отсутствие управления AI (AI governance) и системная интероперабельность** (совместимость систем), в то время как лидерство и стратегическое соответствие выступают в качестве критически важных организационных факторов содействия. Проблемы, связанные с данными и управлением, проявились как основные причинные факторы, тогда как проблемы, ориентированные на человека и этические вопросы, преимущественно выступили в качестве зависимых результатов.

Обсуждение

Исследование делает вывод о том, что успешное внедрение AI в предиктивную аналитику здравоохранения требует сильной поддержки со стороны руководства, надежных систем управления данными, а также прозрачных и интероперабельных технологий. Работа предоставляет структурированную дорожную карту для организаций здравоохранения для достижения масштабируемого и надежного внедрения предиктивной аналитики.